

23/24



# Rapport Annuel

REGROUPEMENT LOISIR ET SPORT DU QUÉBEC



# TABLE DES MATIÈRES

3 RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT-  
DIRECTEUR GÉNÉRAL

6 CONSEIL D'ADMINISTRATION

7 PERSONNEL DU RLSQ

## 9 NOS SERVICES

10 Développement des affaires

11 Gestion financière

12 Gestion de risques et protection de l'intégrité

14 Service informatique · TI

16 Service juridique

17 Projets

18 Ressources humaines, avantages sociaux et rémunération

19 Ressources matérielles et approvisionnement

21 Voyages Loisirs

## 22 REVUE FINANCIÈRE

23 Rapport de la direction

24 Rapport de l'auditeur

27 Résultats

28 Situation financière

## 29 NOS COMITÉS ET NOS MEMBRES

30 Comités du Regroupement

31 Membres réguliers

32 Membres associés

33 Membres affinités (CQSA)

### Rédaction

REGROUPEMENT LOISIR ET SPORT DU QUÉBEC

### Conception graphique

Éliane Gagné

### Impression

Service de production imprimée du  
Regroupement Loisir et Sport du Québec

### Publication

Direction du Regroupement Loisir et Sport  
du Québec · Dernier trimestre 2023-2024

Dépôt légal Bibliothèque nationale du Canada  
Bibliothèque nationale du Québec  
Août 2024

ISSN: 1924-6536

ISBN: 978-2-9821764-1-6 (Imprimé)

ISBN: 978-2-9821764-2-3 (Numérique)

### Coordonnées

Regroupement Loisir et Sport du Québec  
7665, Boulevard Lacordaire  
Saint-Léonard, QC, H1S 2A7

Pour renseignements: 514 252-3000 #0  
membership@loisirsport.qc.ca  
associationsquebec.qc.ca

→ Le masculin est uniquement utilisé dans le but d'alléger le texte.  
→ Ce rapport a été réalisé avec des couleurs assorties à la couleur  
Pantone de l'année 2024.

# RAPPORT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Mesdames et Messieurs,  
Chers membres,  
Chers partenaires,  
Chers membres du personnel du Regroupement,

Nous avons le plaisir de vous présenter ce rapport annuel qui marque le cinquantenaire du Regroupement Loisir et Sport du Québec.

Un peu d'histoire: il y a 50 ans, trois institutions se sont unies pour créer le Secrétariat administratif des organismes du sport, du plein air et du socioculturel du Québec. Cette dénomination évoluera pour faire place au Secrétariat des organismes nationaux de loisir du Québec qui deviendra, en 1980, le Regroupement des organismes nationaux de loisir du Québec, aujourd'hui connu sous le nom de Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ).

Les origines des trois institutions remontent à différentes périodes: la Confédération des loisirs du Québec, descendante de la Confédération otéjiste provinciale, est créée en 1946; la Confédération des sports du Québec, elle, est établie en 1969; puis, la Fédération québécoise du plein air est fondée trois ans plus tard, en 1972. C'est grâce à cette mise en commun que la fondation du RLSQ voit le jour en 1974, au bénéfice des organismes nationaux de loisir et de sport.

En 1997, avec l'adoption du Cadre d'intervention gouvernementale en matière de loisir et de sport, le gouvernement reconnaît au RLSQ la fonction d'offrir des services professionnels, techniques, administratifs. Parallèlement, le Regroupement reçoit un soutien financier pour la gestion de l'hébergement des sièges sociaux de ses organismes nationaux de loisir et de sport membres.

Il y aura donc eu le 1415 rue Jarry, une ancienne école, et le 4545 rue Pierre-de-Coubertin, un stationnement du Stade olympique, tous deux convertis en espaces de bureaux, et, enfin, la Maison du loisir et du sport, un chef-lieu moderne conçu pour répondre aux besoins des organismes de loisir, de sport et de plein air.

Au cours de la dernière année, le Conseil d'administration a initié plusieurs travaux, notamment la révision des règlements généraux et la définition d'un plan stratégique pour stimuler la croissance de l'organisme et de sa vie démocratique.

Vous avez été à la fois témoins et acteurs des changements et modifications apportés aux règlements généraux. Cette mesure était nécessaire pour se conformer au code de gouvernance du gouvernement, mais, au-delà de cette conformité, les administrateurs d'une corporation ont également la responsabilité de veiller à ce que l'organisme évolue dans le cadre d'une saine gouvernance. Le Conseil d'administration revient à sept administrateurs: cinq sont issus du milieu et deux seront cooptés. Les profils et expertises guideront le choix des administrateurs, sans égard à leur provenance.

Après le grand chantier de la Maison du loisir et du sport, du temps a été consacré à l'élaboration du prochain plan stratégique. Le Regroupement a été accompagné par Espace Stratégie, une firme externe, pour mener ces travaux. Des sondages ont été réalisés auprès des membres et des employés, et une démarche complète a été entreprise avec les membres du Conseil d'administration.

Trois éléments fondamentaux définissent notre vision: la notoriété, l'innovation et un accompagnement 360 degrés. Le cadre stratégique du RLSQ se décline en trois orientations, soit:

- Renforcer la pertinence et l'impact des services à valeur ajoutée auprès des membres.
- Accroître la visibilité et la notoriété du Regroupement par ses pratiques innovantes.
- Outiller le Regroupement pour assurer sa continuité et son développement.

Le plan stratégique 2024-2027 comprend un plan d'action qui priorise des initiatives stratégiques, des projets à valeur ajoutée et des opérations de base. Ce plan sera présenté dans son intégralité au cours des prochaines semaines.

Nous assurons toujours une saine gestion de nos finances. Considérant nos disponibilités financières, le Conseil d'administration a accepté, pour une rare fois depuis quelques années un budget opérationnel déficitaire pour répondre aux impératifs de nouvelles ressources. Les résultats sont connus et assumés et tout laisse prévoir que l'équilibre budgétaire sera rétabli au cours de la prochaine année.

### **Une année de défis!**

Le RLSQ est un organisme de services tributaire de l'ensemble de ses ressources humaines. Nous vous partagerons que certains services ont fait face à des défis, à l'instar de nombreuses entreprises, en raison de la pénurie de main-d'œuvre. Nous avons rapidement pallié la situation par de nouvelles embauches. Une restructuration du service de la rémunération a été effectuée, permettant d'offrir une plus grande stabilité à notre clientèle. De plus, afin d'assurer une plus grande vigilance au niveau du partage des informations sensibles, un espace client a été créé.

La gestion financière a également relevé un défi avec la mise en place d'un nouveau logiciel comptable: Virtuo. L'implantation et la migration ont été réalisées progressivement au cours des six derniers mois. Cette démarche était nécessaire pour remplacer le logiciel en fin de vie utilisé depuis plusieurs années. Nous remercions l'ensemble du personnel et des membres pour leur implication.

Le marché global des assurances connaît, depuis quelques années, des situations peu enviables, et nous travaillons en étroite collaboration avec nos courtiers et assureurs pour maintenir des primes adéquates. L'évaluation actuarielle ne se base plus seulement sur le ratio de perte, mais également sur la conjoncture mondiale. Le RLSQ examine toutes ses options et au cours de la dernière année, nous avons contribué financièrement pour permettre un équilibre des primes. Ce fut d'ailleurs le cas pour l'assurance collective et le programme d'assurance civile.

Le service juridique, un service largement sollicité répondant à de nombreuses demandes, est un excellent exemple de service partagé mis à disposition de la collectivité. Au fil des années, une expertise a été développée pour répondre aux besoins des membres. Parmi les services offerts figurent le droit du travail et de l'emploi, le droit corporatif, ainsi que des conseils juridiques en gouvernance. Plusieurs dossiers sont également plaidés à la Cour et, pour beaucoup d'entre eux, la responsabilité s'avère importante car la jurisprudence peut avoir un impact sur l'ensemble du milieu. Vous pouvez consulter des chroniques qui traitent de sujets variés en lien avec les situations du milieu sur le site internet ou l'intranet du RLSQ.

L'expertise du service de voyage mérite d'être reconnue. Des organisations ont pu bénéficier d'un service personnalisé jusqu'à 24 heures avant leur départ pour un championnat. Nous nous spécialisons dans l'organisation de voyages de groupe pour des équipes participant à des compétitions ou à des événements; c'est ce qui nous distingue. Nous avons été reconnus par le Cercle d'Excellence d'Air Canada en tant que membres Argent. Cette reconnaissance de l'industrie du voyage nous accorde des privilèges bénéfiques pour nos membres.

Nous assurons toujours une veille quotidienne sur le service du réseau informatique : nous assumons les coûts et l'installation d'un logiciel de sécurité sur l'ensemble des ordinateurs branchés au système. Le service informatique a également déployé l'Espace client du service de la paie qui, d'ailleurs, sera bientôt disponible pour la clientèle des avantages sociaux. Il s'agit d'une bonne pratique pour assurer un transfert d'information de façon sécuritaire.

La direction du développement des affaires a redoublé d'efforts pour répondre aux demandes de services et a contribué à la mise en place du Comité BeST, une initiative visant à promouvoir le bien-être et la santé dans notre milieu de travail. Nous remercions les membres pour leur intérêt et leur participation.

La vie collective anime la MLS au quotidien : plusieurs activités sont organisées pour favoriser les échanges et permettre aux gens de socialiser. Nous remercions la Fédération de folklore pour leur prestation de musique traditionnelle lors de l'activité de « Cabane à sucre », un événement très apprécié de tous. Ce repas, comme l'ensemble des services-traiteur, avait été préparé par le chef dans nos cuisines. L'espace au 5e étage, occupé temporairement par l'équipe BOCCIA et l'équipe d'escrime suite à l'incendie survenu à l'INS, située au Stade olympique, sera réaménagé pour accueillir certaines organisations d'ici mars 2025.

Nous remercions l'ensemble de nos membres pour leur confiance et leur loyauté envers le RLSQ. Nous tenons également à exprimer notre gratitude envers les membres du personnel pour leur engagement à relever des défis et à contribuer à la mission des organisations.

Merci à madame Isabelle Charest, ministre responsable du Sport, du Loisir et du Plein air du Gouvernement du Québec, ainsi qu'à madame Chantal Marchand, sous-ministre adjointe, et toute son équipe du Ministère. Votre écoute et votre engagement envers le milieu sont essentiels pour assurer une synergie au sein de celui-ci.



---

Le président du Conseil d'administration

Normand Gascon

Nous ne pouvons pas clore ce 50e rapport annuel sans remercier les membres du Conseil d'administration pour leur implication soutenue et, en particulier, celle de la présidente sortante, Madame Johanne Murphy, qui a occupé cette fonction au cours des douze dernières années. Les défis ont été nombreux sous sa présidence, mais son savoir-être et son savoir-faire auront permis au Regroupement Loisir et Sport du Québec d'établir une gouvernance financière saine et exemplaire, sans oublier ce grand projet de Maison du loisir et du sport qui lui tenait à cœur et qui contribue à l'épanouissement de l'ensemble des occupants. Nous saluons donc la contribution et l'engagement remarquables de Madame Johanne Murphy.

Finalement, nous tenons à souligner que le travail effectué par l'ensemble des organismes membres contribue de façon significative à améliorer et prévenir la bonne santé de milliers de gens au Québec. C'est une richesse inestimable! Place aux 50 prochaines années.



---

Le président-directeur général

Sylvain B. Lalonde

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## PRÉSENCES

<b>M. Normand GASCON</b> Président (depuis le 20 septembre 2023)	5/5
<b>Mme Marie-Christine LESSARD</b> Vice-présidente	4/5
<b>M. Simon TANGUAY</b> Trésorier	5/5
<b>M. Gustave ROEL</b> Secrétaire	5/5
<b>M. Jean-Sébastien GUÉNETTE</b> Administrateur	4/5
<b>M. Jérémy GOUVERNEUR</b> Administrateur	4/5
<b>M. Sylvain B. LALONDE</b> Président-directeur général	5/5
*	
<b>Mme Johanne Murphy</b> Présidente (jusqu'au 20 septembre 2023)	

# PERSONNEL DU RLSQ

## DIRECTION GÉNÉRALE

Sylvain B. Lalonde

Président-directeur général

Hiba Drissi Kaitouni

Adjointe exécutive à la direction générale

Francis Lessard

Directeur · Projets, Innovation et Mobilisation

Jean-François Beauregard

Directeur · Développement des affaires

Éliane Gagné

Adjointe aux directeurs

## GESTION FINANCIÈRE

Janique Langevin, CPA

Directrice · Administration et finance

Ingrid Bubanski

Chef d'équipe · Teneuse de livres

Line Robillard

Commis à la comptabilité

Annie Dovenon

Commis à la facturation

Marie-Christine Guyon

Commis aux comptes payables/recevables

Anick Girard

Teneuse de livres

Irina Konstantinov

Teneuse de livres

Leila El Ghaye

Teneuse de livres

Nelia Pimentel

Teneuse de livres

Olfa Askri

Teneuse de livres

Olga Panchenko

Teneuse de livres

Pierre Emery Fotso

Teneur de livres

## GESTION DE RISQUES ET PROTECTION DE L'INTÉGRITÉ

Me Lise Charbonneau

Directrice · Gestion de risques et protection de l'intégrité

Maryse Michelin

Adjointe administrative

## INFORMATIQUE · TI

Fouzi Berkia

Directeur · Informatique · TI

Wilmer Bello

Chef d'équipe · Gestion réseau

Abdennebi Merazka

Technicien réseau

Michael Oladakpo Adjani Olatunbosun

Technicien réseau

Bruno Liedet

Agent de soutien informatique

Sami Ouerghi

Agent de soutien informatique

Samuel Palma

Agent de soutien informatique

Didace Tagne Folang

Programmeur

Houari Djedaini

Programmeur

## VOYAGES LOISIRS

Bill Alefantis

Directeur · Voyages Loisirs

Amina Chouikha

Conseillère en voyage

Olga Paspaliaris

Commis-comptable

## JURIDIQUE

Me Sabrina St-Gelais  
Directrice · Service juridique

Me Marc Legros  
Avocat conseil senior

Marie-Josée Mimée  
Adjointe juridique

Meriem Atif  
Adjointe juridique

Me Andrée-Anne McInnes  
Conseillère juridique

Me Dominik Sénéchal  
Conseillère juridique

Me Emilie Gonthier  
Conseillère juridique

Me Maude Chamberland  
Conseillère juridique

Inaara Haydari  
Stagiaire en droit

Zakia Mohammed Benkada  
Stagiaire en droit

## RESSOURCES HUMAINES

### AVANTAGES SOCIAUX ET RÉMUNÉRATION

Isabel St-Denis  
Directrice · Ressources humaines

Josée Boisvert  
Adjointe administrative

Colombe Lafond  
Agente aux ressources humaines

Josée Labbé  
Commis à la paie

Olga Paspaliaris  
Commis à la paie

Jeannine Labrecque  
Paie-maître

Nancy Tremblay  
Paie-maître

Bahaeddine Bahouri  
Technicien à la paie

## RESSOURCES MATÉRIELLES

### APPROVISIONNEMENT ET PRODUCTION IMPRIMÉE

France Desruisseaux  
Directrice · Ressources matérielles,  
approvisionnement et production imprimée

Francis Lafleur  
Agent au service à la clientèle

Pierre Gagnon  
Assembleur mécanique

Francine Martel  
Magasinière

Jean-François Gervais  
Manutentionnaire

Jonathan Tremblay-Groleau  
Manutentionnaire

Pascal Almonacy  
Manutentionnaire

Oscar Yanes  
Messenger-camionneur

Éric Poirier  
Préposé à la réception de marchandises

Djahida Smaili  
Agente de bureau

Manon Chartier  
Opératrice principale · Photocopieur

Nicolay Escamilla  
Opérateur principal · Photocopieur





## NOS SERVICES

- 1 DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

---
- 2 GESTION FINANCIÈRE

---
- 3 GESTION DE RISQUES ET PROTECTION DE L'INTÉGRITÉ

---
- 4 SERVICE INFORMATIQUE · TI

---
- 5 SERVICE JURIDIQUE

---
- 6 PROJETS

---
- 7 RESSOURCES HUMAINES, AVANTAGES SOCIAUX ET RÉMUNÉRATION

---
- 8 RESSOURCES MATÉRIELLES ET APPROVISIONNEMENT

---
- 9 VOYAGES LOISIRS

---

# DÉVELOPPEMENT DES AFFAIRES

## AIDER NOS MEMBRES À AMOINDRIR LEURS DÉFIS POUR RÉALISER LEUR MISSION!

C'est toujours dans cet esprit que nous développons nos produits, programmes et services. Nos membres bénéficient d'ententes et de partenariats offrant des solutions concrètes à des défis liés à la transformation, à la croissance ou, parfois, à la décroissance.

En toutes choses, les équipes du RLSQ s'assurent que nos services et notre soutien sont adaptés à la réalité d'un OSBL. C'est pourquoi nous vous offrons une diversité de solutions pertinentes.

## FORMATIONS

En plus des formations privées offertes aux membres et à leurs organisations par nos équipes internes et nos partenaires, nous avons fourni, cette année, un effort important pour l'avancement et l'implantation de notre plateforme LMS partagée.

FormationLoisirSport.Net supporte maintenant **23** plateformes LMS/Moodle pour les formations, congrès, événements et galas de nos membres ONLS.

Dans l'ensemble, la plateforme partagée a permis de réaliser **466** sessions de formation distinctes (**165** de plus que l'an dernier, soit une augmentation de **55%**), qu'elles soient en présentiel, en salle ou sur un plateau, en virtuel, en mode asynchrone ou en mode hybride.

**5513** inscriptions à des activités gratuites ou payantes (**2952** de plus que l'an dernier, soit une augmentation de **115%**) impliquant **2073** participant·e·s uniques (**386** de plus que l'an dernier, soit une augmentation de **23%**) ont été enregistrées.

## EN CHIFFRES

**1381**

UTILISATEURS DE LA ZONE MEMBRE  
Augmentation: +71

**3271**

ABONNÉS LINKEDIN  
Augmentation: +85

### CONTENU

**1550**

ARCHIVES DE CHRONIQUES DE NOS EXPERTS  
Affaires, bénévolat, gouvernance, juridique, etc.

**135**

DOCUMENTS DISPONIBLES DANS LA ZONE MEMBRE  
Brochures, formulaires, guides, modèles et politiques.

**45**

VIDÉOS · Augmentation: +13%  
Conférences sur les assurances collectives, le bien-être, les RH, etc.  
Capsules sur la gouvernance. Démonstrations et tutoriels.

# GESTION FINANCIÈRE

**L'ÉQUIPE D'UN SERVICE DE GESTION FINANCIÈRE SE DOIT D'ÊTRE RIGOUREUSE ET PRÉCISE DANS SON TRAVAIL.** Pour nous, la relation d'échange avec nos clients est très importante et régulière, car elle nous permet de répondre rapidement et précisément à leurs besoins. Comme notre but ultime est de satisfaire et de bien encadrer notre client, il arrive aussi que les membres de l'équipe se réunissent pour une séance de "brainstorming" afin de trouver une solution efficace qui répondra à sa demande. Notre force, c'est notre équipe.

## EN CHIFFRES

12

EMPLOYÉS

61

CLIENTS

### TRANSACTIONS

22 780

TRANSACTIONS DE DÉBOURSÉES

34 672

TRANSACTIONS DE RECETTES

40 984

TRANSACTIONS DE VENTES

# GESTION DE RISQUES ET PROTECTION DE L'INTÉGRITÉ

## ASSURANCES

Bien que le marché de l'assurance en général ait été marqué par une constante augmentation des primes dans les dernières années, les programmes d'assurances offerts par l'entremise du RLSQ ont été épargnés pour le terme 2023-2024. Nos assureurs demeurent fidèles, ce qui est un gage de stabilité et de confiance envers nos membres.

L'équipe de la gestion de risques gère, au quotidien, **deux programmes d'assurances**:

- pour les membres réguliers et associés (RLSQ);
- pour les membres affinités (CQSA).

Le programme d'assurance RLSQ, c'est:

**5**  
POLICES  
D'ASSURANCE

- Responsabilité des administrateurs et dirigeants
- Responsabilité civile générale primaire
- Responsabilité civile générale excédentaire
- Assurance accident
- Assurance des biens

## EN CHIFFRES

**1**

FONDS D'ASSURANCE AUTOGÉRÉ

**6 200+**

INSTANCES NATIONALES, RÉGIONALES et LOCALES bénéficiant de la couverture d'assurance des administrateurs et dirigeants

**113**

FÉDÉRATIONS DE LOISIR et DE SPORT partageant la couverture d'assurance responsabilité civile générale avec leurs clubs et/ou instances membres

Le programme d'assurance CQSA, c'est:

**125+**  
MEMBRES

...ayant adhéré à une couverture d'assurances combinant les biens, la responsabilité civile et la responsabilité et les accidents des administratrices et administrateurs et des dirigeants.



### EN CHIFFRES

819

PLAINTES REÇUES  
63% déclarées non recevables

185%

POURCENTAGE D'AUGMENTATION  
du nombre de plaintes

47

PLAINTES À CARACTÈRE SEXUEL  
13 personnes exclues de leur milieu

90%

TAUX DE SATISFACTION GÉNÉRALE à l'égard  
du processus de traitement des plaintes

Le **projet de loi 45** comprenant notamment la création d'un Protecteur de l'intégrité en loisir et en sport a été déposé le 6 février 2024 par la ministre Charest.

Le Regroupement a été appelé à commenter et a déposé un mémoire lors de la commission parlementaire qui s'est tenue les 26 et 27 mars 2024.

Si le projet de loi est adopté, il apportera certainement de nombreux changements à la **Politique d'intégrité** et son mécanisme indépendant de traitement des plaintes tel qu'on le connaît aujourd'hui. Toutefois, ces changements ne devraient pas s'amorcer avant le milieu de l'année 2025 ou plus tard. Le Regroupement demeure impliqué et collabore entièrement avec le gouvernement dans ce dossier.

# SERVICE INFORMATIQUE · TI

NOTRE ÉQUIPE EST FIÈRE D'ÊTRE UN PARTENAIRE STRATÉGIQUE ET UN PARTENAIRE D'AFFAIRES IMPORTANT POUR LES MEMBRES. Chaque geste que nous posons est pensé dans le but de bien les servir et de leur procurer un environnement informatique performant. Offrir un bon service à la clientèle est l'une de nos valeurs fondamentales; nous en avons fait notre attitude quotidienne, car vous n'achetez pas seulement un produit ou un service, vous désirez vivre une expérience positive.

## EN CHIFFRES

600

ORDINATEURS BRANCHÉS SUR LE RÉSEAU et SUPPORTÉS PAR LE RLSQ

104

ORGANISMES MEMBRES DU SERVICE INFORMATIQUE

### PROJETS

55

PROJETS DE MISE À JOUR NIVEAU DE SYSTÈMES

+ de 15

MANDATS DE SERVICES-CONSEILS

9

PROJETS TOUCHANT L'INFRASTRUCTURE INFORMATIQUE

7

PROJETS DE RENFORCEMENT DE LA SÉCURITÉ et DE L'INFRASTRUCTURE DES RÉSEAUX

+ de 9 500

REQUÊTES TRAITÉES

+ de 110

APPLICATIONS, BASES DE DONNÉES et SITES WEB HÉBERGÉS sur nos serveurs

30

PROJETS WEB et/ou BASES DE DONNÉES

15

PROJETS DE MISE EN PLACE DE PLATEFORMES INFONUAGIQUES:

- Messagerie Exchange en ligne
- Plateforme de collaboration SharePoint
- Microsoft Teams

2

PROJETS DE SAUVEGARDE DE DONNÉES DANS LE NUAGE

## MESSAGERIE

**+ de 580 000**

COURRIELS REÇUS MENSUELLEMENT  
par nos serveurs

**+ de 508 000**

COURRIELS LÉGITIMES ACHÉMINÉS  
MENSUELLEMENT

**+ de 72 000**

POURRIELS BLOQUÉS  
MENSUELLEMENT

## DIVERS

**713**

DÉPLOIEMENTS D'AGENTS DE DÉTECTION et  
DE RÉPONSE DES POINTS FINAUX (EDR)

**+ de 400**

ACCÈS VPN PAR JOUR AU RÉSEAU  
DU RLSQ pour le télétravail

**68**

POINTS D'ACCÈS SANS FIL  
(Wi-Fi) dans nos locaux

**+ de 22**

ORGANISMES AYANT UTILISÉ NOTRE  
PLATEFORME DE VOTE EN LIGNE SCUTARI  
pour leur assemblée annuelle

**2**

SALLES DE SERVEURS RÉPLIQUÉES

**99.9%**

TAUX DE DISPONIBILITÉ DE NOS  
SERVEURS D'HÉBERGEMENT

# SERVICE JURIDIQUE

LE SUCCÈS DE NOTRE SERVICE EST INTIMEMENT LIÉ À CELUI DE NOS MEMBRES. Nous sommes fiers de vous accompagner dans vos diverses démarches et de vous aider à surmonter les défis auxquels vous êtes confrontés en vous offrant des solutions pour éviter les écueils juridiques.



En juin 2023, le cabinet du Service juridique du RLSQ a changé son nom pour celui d'AssociaLEX Service juridique. Ce nom est composé de deux concepts: ASSOCIA, en référence au secteur de pratique associative, et LEX, mot latin pour loi. Le résultat de l'amalgame décrit l'attention primordiale portée à la clientèle visée et ses besoins en termes de services juridiques.

## EN CHIFFRES

10

EMPLOYÉS

Une équipe composée de:

- 5 avocates
- 1 avocat conseil
- 2 stagiaires en droit
- 2 adjointes

### FORMATIONS

6

FORMATIONS DISPENSÉES

2

FORMATIONS DISPENSÉES AU  
BARREAU DU QUÉBEC

452

DOSSIERS OUVERTS durant l'année

4

CHRONIQUES JURIDIQUES rédigées  
par nos avocats

144

PARTICIPANTS AUX FORMATIONS  
DISPENSÉES AU BARREAU DU QUÉBEC



# PROJETS

## Création du Comité BeST [Bien-être · Santé · Travail]

Lancé en 2023, le Comité BeST a pour objectif de sensibiliser les habitants de la MLS au bien-être et à la bonne santé (mentale, physique, sociale, environnementale, financière, etc.) en bâtissant un programme d'activités (conférences, cours de yoga, club de marche, Défi150, JNSAP, massothérapie, etc.) ainsi qu'en offrant les outils/ressources nécessaires pour mettre en place de saines habitudes.

# Comité BeST

[Bien-être · Santé · Travail]

une initiative du RLSQ



Sylvie Bernier, médaillée d'or et conférencière  
© Mélanie Bénard



Stéphanie Côté, nutritionniste et conférencière

## Guide des employés

Cette année, nous avons élaboré un nouveau guide destiné à notre personnel et aux travailleurs de la MLS. Ce guide visant à offrir des directives claires et un soutien quotidien a été conçu pour renforcer la cohésion, l'efficacité et l'engagement de nos équipes.

Le processus de création a impliqué une collaboration étroite entre divers départements pour garantir l'inclusion de toutes les informations pertinentes et des meilleures pratiques. Le guide couvre un large éventail de sujets, allant des politiques de l'organisation aux procédures opérationnelles et aux ressources disponibles pour les employés.

Après des journées de travail rigoureuses, le guide a été diffusé en janvier. Sa distribution marque une étape importante dans notre démarche d'amélioration continue et de soutien à notre personnel. Nous croyons fermement que ce guide sera un outil précieux, contribuant à une meilleure compréhension des attentes et à une uniformité des pratiques au sein de la MLS.

Nous remercions tous ceux et celles qui ont participé à son élaboration et à sa mise en œuvre. Leur dévouement a été essentiel pour créer un document qui reflète nos valeurs et nos ambitions. Ce guide jouera un rôle crucial dans notre réussite future, en aidant chacun à s'aligner sur nos objectifs communs et à exceller dans leurs rôles respectifs.

# RESSOURCES HUMAINES, AVANTAGES SOCIAUX ET RÉMUNÉRATION

**RÉPONDRE EFFICACEMENT ET RAPIDEMENT AUX MEMBRES EST FONDAMENTAL DANS NOTRE DOMAINE.** Pour offrir un service à la clientèle à la hauteur de vos besoins, nous nous assurons de bien connaître les services et les produits que nous vous offrons via nos partenaires. Si nous ne connaissons pas la réponse à votre demande, nous la trouverons dans le plus court délai possible.

## Anniversaires de services

**5 ans:**

Andrée-Anne McInnes · Anick Girard  
Emilie Gonthier · Francis Lafleur

**10 ans:**

Meriem Atif

**15 ans:**

Jean-François Beaugard · Lise Charbonneau  
Sabrina St-Gelais · Sami Ouerghi

## Une retraite bien méritée...

Marc Durand

Sylvain Paquin

## EN CHIFFRES

**142**

ORGANISMES INSCRITS AU SERVICE  
DE RÉMUNÉRATION

**1 600**

PAIES EFFECTUÉES AUX DEUX SEMAINES

**69**

ORGANISMES PARTICIPANT AU REER COLLECTIF  
Total · 406 employés

**10**

NOUVEAUX EMPLOYEURS AYANT REJOINT LE  
PROGRAMME D'ASSURANCES COLLECTIVES  
Total · 281 employeurs

# RESSOURCES MATÉRIELLES ET APPROVISIONNEMENT

LE POUVOIR D'ACHAT DE NOTRE COLLECTIVITÉ D'AFFAIRES VOUS DONNE ACCÈS À DES PRIVILÈGES COMMERCIAUX QUI VOUS PERMETTENT DE RÉALISER DES ÉCONOMIES DE TEMPS ET D'ARGENT.

Cette force rend possible la mise en commun de services utiles à vos opérations quotidiennes, tels que l'administration d'un magasin, la distribution du courrier, la location de salles, la gestion des locaux de la Maison du Loisir et du Sport, un service de navette, etc.

Au service de production imprimée, nous contribuons quotidiennement à la réussite de vos événements, qu'il s'agisse d'une assemblée, d'une compétition, d'une formation, etc. Toute notre équipe met à profit sa créativité et son expertise pour que le produit désiré réponde à vos besoins.

## EN CHIFFRES

20 250

pi<sup>2</sup> D'ENTREPÔT LOUÉS

13 838

KM PARCOURUS pour la livraison

### TÉLÉPHONIE

720

POSTES TÉLÉPHONIQUES

870

HEURES DE LOCATION DE SALLES

274

LIGNES DE CELLULAIRE ACTIVES

### PRODUCTION IMPRIMÉE

1 921 772

PHOTOCOPIES EN PRODUCTION

133

COMMANDES EN IMPRIMERIE

546 866

PHOTOCOPIES DE PASSAGE  
sur les étages

### POSTE

101 000+

LETTRES EXPÉDIÉES

100

CASES POSTALES UTILISÉES

21 878

COLIS EXPÉDIÉS

## SERVICE ALIMENTAIRE

5 333

REPAS CHAUDS

4 467

SANDWICHES

2 547

BARS À SALADE

383

ÉVÉNEMENTS SERVICE TRAITEUR

Merci à toutes les organisations d'utiliser votre service traiteur en semaine et durant les weekends.

## Remerciements

---

Merci au Gouvernement du Québec pour son soutien financier à la mission du Regroupement Loisir et Sport du Québec.

Québec 

# VOYAGES LOISIRS

NOTRE SERVICE VISE À FACILITER LA VIE DE NOS MEMBRES EN LEUR FAISANT GAGNER DU TEMPS ET DE L'ARGENT, TOUT EN LEUR FOURNISSANT DES SOUMISSIONS CONCURRENTIELLES. PENDANT QUE NOUS TRAVAILLONS POUR VOUS, VOUS POUVEZ VOUS CONCENTRER SUR VOS ACTIVITÉS EN TOUTE TRANQUILLITÉ.

Le contrat de groupe spécial proposé à Voyages Loisirs par Air Canada, destiné à ses fédérations sportives et organismes de loisir et de plein air, offre des conditions remarquablement flexibles pour faire face aux imprévus liés à la santé ou aux blessures des participants. Il permet de remplacer ces derniers quelques jours seulement avant le départ, évitant ainsi la perte de milliers de dollars en billets d'avion non utilisés. Il permet de remplacer ces derniers quelques jours seulement avant le départ, évitant ainsi la perte de milliers de dollars en billets d'avion non utilisés.

Malgré l'augmentation du coût de la vie et des tarifs, notre année s'est révélée solide et notre flux de revenus est demeuré stable. Les perspectives pour 2024-2025 sont également encourageantes, avec plusieurs pré-réservations pour la saison estivale et automnale de 2024. pré-réservations pour la saison estivale et automnale de 2024.

## EN CHIFFRES

1 000 000\$

DE VENTES

851

BILLETS VENDUS

+ de 3 400

OPTIONS DE PRIX ET  
DE VOLS PROPOSÉS

98%

TAUX DE RÉTENTION DES  
GROUPES RÉSERVÉS

97%

DE NOS ACHATS EFFECTUÉS  
CHEZ AIR CANADA

15 janvier 2024

Air Canada a honoré l'agence en l'inscrivant au **Cercle d'excellence** dans la catégorie Argent.



# REVUE FINANCIÈRE

1 RAPPORT DE LA DIRECTION

---

2 RAPPORT DE L'AUDITEUR

---

3 RÉSULTATS

---

4 SITUATION FINANCIÈRE

---



# RAPPORT DE LA DIRECTION

LES ÉTATS FINANCIERS DU GROUPEMENT ONT ÉTÉ DRESSÉS PAR LA DIRECTION, QUI EST RESPONSABLE DE LEUR PRÉPARATION ET DE LEUR PRÉSENTATION, Y COMPRIS LES ESTIMATIONS ET LES JUGEMENTS IMPORTANTS.

Cette responsabilité comprend le choix des conventions comptables appropriées qui respectent les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôle interne permettant de fournir l'assurance raisonnable que les ressources sont adéquatement protégées et que les opérations sont comptabilisées correctement et placées dans la période appropriée, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Conseil d'administration a la responsabilité de surveiller la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière de reddition de comptes.

Dans l'exercice de cette importante responsabilité, notamment en matière financière, le Conseil d'administration est assisté par le comité d'audit présidé par le trésorier. Le comité rencontre la direction, examine les états financiers et en recommande l'approbation au Conseil d'administration.

L'auditeur externe de la firme *Raymond Chabot Grant Thornton* a procédé à l'audit des états financiers du Regroupement conformément aux normes comptables canadiennes reconnues pour un organisme sans but lucratif et fait rapport au comité d'audit et aux membres de l'assemblée générale annuelle. Le comité d'audit fait une recommandation au Conseil d'administration d'entériner le rapport de l'auditeur indépendant et qui est présenté aux membres de l'assemblée générale annuelle.

Les rapports de l'auditeur indépendant exposent la nature et l'étendue des audits et l'expression de ses opinions des états financiers se terminant le 31 mars 2024 du Regroupement Loisir et Sport du Québec.

Le président-directeur général



Sylvain B. Lalonde



## Rapport de l'auditeur indépendant

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 2100  
4805, boulevard Lapinière  
Brossard (Québec)  
J4Z 0G2

T 450 445-6226

Aux membres de  
Regroupement des organismes nationaux  
de loisir et de sport du Québec

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme Regroupement des organismes nationaux de loisir et de sport du Québec (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2024 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2024 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les



organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*<sup>1</sup>

Brossard  
Le 16 mai 2024

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, permis de comptabilité publique n° A117013

## Regroupement des organismes nationaux de loisir et de sport du Québec

### Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
<b>Produits</b>	<b>8 125 509</b>	7 443 274
Charges directes – biens et services	<b>4 076 218</b>	3 707 155
Produits après charges directes – biens et services	<b>4 049 291</b>	3 736 119
Subvention du ministère de l'Éducation	<b>6 957 133</b>	6 792 172
Amortissement de l'apport reporté afférent aux immobilisations corporelles	<b>1 122 138</b>	746 970
Produits nets de placements (comprenant un gain non réalisé de 248 272 \$; 61 738 \$ en 2023)	<b>164 580</b>	282 792
Autres	<b>78 403</b>	154 683
	<b><u>12 371 545</u></b>	<u>11 712 736</u>
<b>Charges</b>		
Salaires	<b>3 842 927</b>	3 471 926
Charges sociales	<b>959 100</b>	838 151
Transport et télécommunications	<b>68 616</b>	53 328
Services et honoraires professionnels	<b>2 188 354</b>	2 256 063
Entretien et réparations	<b>295 251</b>	278 975
Charges locatives	<b>4 249 257</b>	3 537 892
Fournitures et approvisionnement	<b>199 128</b>	148 051
Frais bancaires	<b>35 276</b>	26 629
Perte (gain) sur la cession d'immobilisations corporelles	<b>5 253</b>	(10 704)
Amortissement des immobilisations corporelles	<b>1 096 175</b>	782 156
Amortissement des actifs incorporels	<b>21 035</b>	10 457
	<b><u>12 960 372</u></b>	<u>11 392 924</u>
<b>Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges</b>	<b><u>(588 827)</u></b>	<u>319 812</u>


Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers et la note 3 fournit d'autres informations sur les résultats.

**Regroupement des organismes nationaux de loisir et de sport du Québec**  
**Situation financière**  
au 31 mars 2024

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	1 297 422	1 371 696
Placements (note 6)	108 225	702 368
Somme à recevoir du compte en fidéicommiss (Service de voyages), encaissable sur demande	394 851	120 815
Comptes clients et autres créances (note 4)	1 836 160	3 593 695
Stock	56 950	57 705
Frais payés d'avance (note 5)	899 658	870 485
	<u>4 593 266</u>	<u>6 716 764</u>
Long terme		
Dépôt sur loyer	105 000	
Placements (note 6)	8 426 599	7 914 045
Programme Placements Sports et Loisirs (note 7)	6 278 800	4 121 087
Immobilisations corporelles (note 8)	14 801 812	15 660 077
Actif incorporel (note 9)	222 248	168 784
	<u>34 427 725</u>	<u>34 580 757</u>
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 11)	2 384 115	2 755 703
Programme Placements Sports et Loisirs (note 7)	94 223	328 365
Produits perçus d'avance	678 094	671 730
Subventions reportées (note 12)	902 635	831 149
	<u>4 059 067</u>	<u>4 586 947</u>
Long terme		
Loyer à payer	312 667	326 067
Programme Placements Sports et Loisirs (note 7)	6 302 300	4 203 087
Apport reporté afférent aux immobilisations corporelles (note 13)	14 372 735	15 494 873
	<u>25 046 769</u>	<u>24 610 974</u>
<b>ACTIF NET</b>		
Investi en immobilisations	651 325	333 988
Grevé d'affectations d'origine interne	5 160 827	5 112 250
Non grevé d'affectations	3 568 804	4 523 545
	<u>9 380 956</u>	<u>9 969 783</u>
	<u>34 427 725</u>	<u>34 580 757</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil, Normand Gascon

  
Administrateur

Simon Tanguay

  
Administrateur

# NOS COMITÉS ET NOS MEMBRES

- 1 COMITÉS DU REGROUPEMENT

---
- 2 MEMBRES RÉGULIERS

---
- 3 MEMBRES ASSOCIÉS

---
- 4 MEMBRES AFFINITÉS (CQSA)

---



# COMITÉS DU REGROUPEMENT

	PRÉSENCES
→ Comité d'audit	
<b>SIMON TANGUAY</b> Président du Comité	3/3
Marie-Christine Lessard	2/3
Gustave Roel	3/3
Assiste	
Janique Langevin, CPA	3/3
Sylvain B. Lalonde	3/3
→ Comité de gouvernance d'éthique et de déontologie	
Normand Gascon	3/3
Jean-Sébastien Guénette	3/3
Sylvain B. Lalonde	3/3
Assiste	
Me Sabrina St-Gelais	
→ Comité de ressources humaines	
<b>NORMAND GASCON</b> Président du Comité	2/2
Jérémy Gouverneur	2/2
→ Représentation	
<b>CASAPQ</b> (Coalition pour l'avenir du sport et de l'activité physique du Québec)	
Sylvain B. Lalonde	
<b>Commission parlementaire PL45</b>	
Me Lise Charbonneau	
Sylvain B. Lalonde	

# MEMBRES RÉGULIERS

- Alliance chorale du Québec
- Arts en mouvement Québec
- Association de l'agrotourisme et du tourisme gourmand
- Association de taekwondo du Québec
- Association des camps du Québec
- Association des cinémas parallèles du Québec
- Association des parcs régionaux du Québec
- Association québécoise d'aviron
- Association québécoise de canoë-kayak de vitesse
- Association québécoise de sports pour paralytiques cérébraux
- Association québécoise de télémark
- Association québécoise pour le loisir des personnes handicapées (AQLPH)
- Association sportive des aveugles du Québec
- Association sportive des sourds du Québec
- Auto Sport Québec
- Badminton Québec
- Canot Kayak Québec
- Cheval Québec
- Commission de surf des neiges du Québec
- Conseil québécois du loisir
- Curling Québec
- Danse Sport Québec
- Eau Vive Québec
- Événements Attractions Québec
- FADOQ
- Fédération d'escrime du Québec
- Fédération d'haltérophilie du Québec
- Fédération de basketball du Québec
- Fédération de cheerleading du Québec
- Fédération de crosse du Québec
- Fédération de football amateur du Québec
- Fédération de gymnastique du Québec
- Fédération de lutte olympique du Québec
- Fédération de natation du Québec
- Fédération de netball du Québec
- Fédération de patinage de vitesse du Québec
- Fédération de pétanque du Québec
- Fédération de rugby du Québec
- Fédération de skateboard du Québec
- Fédération de soccer du Québec
- Fédération de tennis de table du Québec
- Fédération de tir à l'arc du Québec
- Fédération de voile du Québec
- Fédération de water-polo du Québec
- Fédération des astronomes amateurs du Québec
- Fédération des clubs de motoneigistes du Québec
- Fédération des harmonies et des orchestres symphoniques du Québec
- Fédération des sociétés d'horticulture et d'écologie du Québec
- Fédération des sports à quatre murs du Québec inc.
- Fédération du baseball amateur du Québec
- Fédération du plongeur amateur du Québec
- Fédération Histoire Québec
- Fédération québécoise d'athlétisme
- Fédération québécoise d'ultimate
- Fédération québécoise de ballon sur glace
- Fédération québécoise de biathlon
- Fédération québécoise de boxe olympique
- Fédération québécoise de camping et de caravaning
- Fédération québécoise de course d'orientation
- Fédération québécoise de dynamophilie
- Fédération québécoise de handball olympique
- Fédération québécoise de kin-ball
- Fédération québécoise de kite
- Fédération québécoise de la montagne et de l'escalade
- Fédération québécoise de philatélie
- Fédération québécoise de pickleball
- Fédération québécoise de ski acrobatique
- Fédération québécoise de ski alpin
- Fédération québécoise de tir
- Fédération québécoise des centres communautaires de loisir
- Fédération québécoise des clubs de Scrabble francophone
- Fédération québécoise des Clubs Quads
- Fédération québécoise des échecs
- Fédération québécoise des sociétés de généalogie
- Fédération québécoise des sports cyclistes
- Fédération québécoise du loisir en institution
- Fédération québécoise du scoutisme / Association des Scouts du Canada
- Fédération québécoise du théâtre amateur
- Golf Québec
- Hockey Québec
- Judo Québec
- Karaté Québec
- Kéroul - Tourisme pour personnes à capacité restreinte
- Les cercles des jeunes naturalistes
- Les Clubs 4-H du Québec
- Natation artistique Québec
- Olympiques spéciaux Québec
- Parasports Québec
- Patinage Québec
- Québec Subaquatique
- Radio amateur du Québec
- Rando Québec
- Regroupement QuébecOiseaux
- Réseau d'enseignement de la danse
- Réseau Québec Folklore
- Réseau Technoscience
- Ringuette Québec
- RSEQ - Réseau du sport étudiant du Québec
- Ski de fond Québec
- Société de sauvetage
- Société québécoise de spéléologie
- Softball Québec
- SportsQuébec
- Tennis Québec
- Triathlon Québec
- Vélo Québec
- Volleyball Québec

# MEMBRES ASSOCIÉS

- Alliance Sport-Études
- Auberges de jeunesse du St-Laurent
- Centre régional d'entraînement et d'évènements de la Mauricie (CREEM)
- Centre régional d'excellence sportive Québec-Lévis
- Club de la médaille d'or
- Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides
- Conseil du sport de l'île de Montréal (CSIM)
- Conseil Sport Loisir de l'Estrie
- Égale Action
- Excellence Sportive Montérégie
- Excellence Sportive Outaouais
- Excellence Sportive Sherbrooke
- Fillactive/FitSpirit
- Fondation Aléo
- Institut national du sport du Québec
- Loisir et Sport Abitibi-Témiscamingue
- Loisir et Sport Lanaudière
- Loisir et Sport Montérégie
- Loisir Sport Centre-du-Québec
- Loisirs Laurentides
- Regroupement du sport à Laval, ARSEL/CSL
- Regroupement Loisirs et Sports du Saguenay-Lac-St-Jean
- Réseau des unités régionales de loisir et de sport du Québec
- Réseau plein air Québec
- Sport'Aide
- Sport et Loisir de l'île de Montréal
- Sportcom, L'Agence de communication du sport amateur du Québec
- Unité de loisir et de sport de la Capitale-Nationale
- Unité régionale de loisir et de sport de l'Outaouais
- Unité régionale de loisir et de sport de la Chaudière-Appalaches
- Unité régionale de loisir et de sport de la Côte-Nord
- Unité régionale de loisir et de sport de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine
- Unité régionale de loisir et de sport de la Mauricie
- Unité régionale de loisir et de sport du Bas St-Laurent



## MEMBRES AFFINITÉS (CQSA)

- Accès-Travail de Montréal
- Accueil aux immigrants de l'est de Montréal
- Acouphènes Québec
- Action Autonomie
- Action communautaire bénévole de St-Jean-Baptiste inc.
- Agence forestière des Bois-Francis
- Agences réceptives et forfaitistes du Québec
- Alliance de l'industrie nautique du Québec
- Alliance québécoise du loisir public
- ALPHA - Association d'entraide des personnes handicapées physiques de Montréal
- Altergo
- Altitude 2625
- Amicale des anciens scouts et guides de Montréal
- Anorexie et boulimie Québec
- APSAM
- AQUOPS
- ARLOR
- Arrimage Estrie
- Arts Champs - Hors champs
- As de Québec AAA
- ASP Construction
- Association canadienne des anciens fonctionnaires internationaux
- Association canadienne pour la santé mentale filiale de Québec
- Association CONAM inc.
- Association de hockey mineur de la Vallée du Richelieu
- Association de hockey mineur de Saint-Hyacinthe
- Association de hockey mineur de Sainte-Julie
- Association de la gestion intégrée de la rivière Maskinongé
- Association de la neurofibromatose du Québec
- Association de sécurité de l'information du Montréal Métropolitain
- Association de ultimate de Montréal
- Association de vitrerie et fenestration du Québec
- Association des anciens de l'école secondaire Antoine-de-St-Exupéry
- Association des bibliothèques publiques du Québec
- Association des biologistes du Québec
- Association des chiropraticiens du Québec
- Association des concessionnaires de véhicules de loisir du Québec
- Association des conseillers en management du Québec
- Association des écoles de conduite du Québec (AECQ)
- Association des enseignants et enseignantes en soins infirmiers des collèges du Québec
- Association des firmes de génie-conseil du Québec
- Association des infirmières praticiennes spécialisées du Québec (AIPSQ)
- Association des joueuses et joueurs de rôles de l'Outaouais
- Association des kinésiologues de la région de l'Estrie
- Association des plaisanciers de Weedon
- Association des plaisanciers du port de plaisance de Lachine (APPPL)
- Association des podologues diplômés
- Association des présidents et vice-présidents de Caisnes Desjardins
- Association des propriétaires du Lac Agnès
- Association des propriétaires du Lac des Becs-Scie
- Association des propriétaires du Lac Noiret
- Association des propriétaires du Lac Pierre-Paul (APLPP)
- Association des propriétaires et résidents du Lac Léon de Ste-Adèle
- Association des propriétaires riverains du Lac Missionnaire-Sud
- Association des psychothérapeutes du Québec
- Association des réseaux cyclables du Québec
- Association des résidents de Champfleury
- Association des résidents de Limbour
- Association des responsables d'espaces verts du Québec
- Association des services de réhabilitation sociale du Québec
- Association des sports de balle de Montréal
- Association des sports des sourds du Canada
- Association des stations de ski du Québec
- Association des vétérans du royal 22e régiment - Montréal-Laval
- Association des vétérans du royal 22e régiment - Québec
- Association des vétérans du royal 22e régiment - St-Jean-sur-Richelieu
- Association du Centre Pierre-Charbonneau
- Association du Québec pour enfants avec problèmes auditifs (AQEPA provinciale)
- Association du syndrome de Sjogren
- Association du transport urbain du Québec (ATUQ)
- Association EDTEQ
- Association féministe d'éducation et d'action sociale (AFEAS)
- Association forestière de Lanaudière
- Association géocaching Québec
- Association IRIS
- Association pour la recherche au collégial
- Association pour le développement et l'innovation en chimie au Québec (ADICQ)
- Association pour l'innovation pédagogique et le développement pédagogique
- Association pulmonaire du Québec
- Association Québec-France Bas-St-Laurent / Francophonie
- Association Québec-France-Lanaudière
- Association québécoise de pédagogie collégiale
- Association québécoise des centres communautaires pour ainé.e.s
- Association québécoise des CPE
- Association québécoise des éducatrices et éducateurs spécialisés en arts plastiques
- Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière

- Association québécoise des retraité.e.s des secteurs public et parapublic
- Association québécoise des traumatisés crâniens
- Association québécoise du codéveloppement professionnel
- Association québécoise Francogénie
- Association québécoise Plaidoyer-Victimes
- Association québécoise pour l'éducation à domicile
- Association récréative de Sainte-Lucie-des-Laurentides
- Association régionale de la fibromyalgie de Lanaudière
- Association régionale de soccer Bourassa
- Association régionale de soccer Concordia
- Association régionale de soccer de l'Est-du-Québec
- Association régionale de soccer des Laurentides
- Association régionale de soccer Estrie
- Association régionale de soccer Lac St-Louis
- Association régionale de soccer Laval
- Association régionale de soccer Richelieu Yamaska
- Association régionale Taekwon-Montérégie inc.
- Association Réseau Normalisation et Francophonie
- Association sportive du Lac Wallace
- ASSTSAS
- Atelier du conte en musique et en images inc.
- Au cœur de l'Arbre - Maison de répit jeunesse
- AVC Aphasie Laval
- Axion50plus - Place des aînés de Laval
- AXTRA - Alliance des centres-conseils en emploi
- Base de plein air Air-Eau-Bois
- Bibliopresto.ca
- Bouge pour que ça bouge
- Bouger et Vivre
- CRAPO de Lanaudière
- CALACS Châteauguay
- CALACS La Vigie
- CALACS Trêve pour Elles inc.
- Camo-Route inc.
- Camp Boute-en-Train
- Camp Mariste
- Camp Olier
- Camp Richelieu St-Côme inc.
- Camp De-La-Salle
- Camping Québec
- Canadian Association of Midwives / Association canadienne des sages-femmes
- CANOPÉE - Le réseau des bois de Laval
- Carrefour action municipale et famille
- Carrefour d'entraide Drummond
- Carrefour d'entraide Lachine
- CCESP - Comité canadien d'esthétique et soins personnels
- Centraide régions centre-ouest du Québec
- Centre ACER
- Centre aquatique de Saint-Constant inc.
- Centre communautaire bénévole Matawinie
- Centre communautaire Bon Courage
- Centre communautaire culturel social et éducatif Maisonneuve
- Centre communautaire de loisir de la Côte-des-Neiges
- Centre communautaire des gais et lesbiennes de Montréal
- Centre communautaire Drummondville-Sud
- Centre communautaire le Trait d'Union
- Centre communautaire Pierre-Lemaire
- Centre communautaire Radisson inc.
- Centre communautaire récréatif St-Jean-Baptiste de Drummondville inc.
- Centre communautaire St-Pierre inc.
- Centre culturel algérien
- Centre d'alphabétisation de Villeray La Jarnigoine
- Centre d'art de Prévile
- Centre de bénévolat de la Rive-Sud
- Centre de formation populaire (CFP)
- Centre de loisirs Multi-Plus
- Centre de plein air familial Richelieu Cabano inc.
- Centre de plein air Le Saisonnier
- Centre de pré-formation L'Art du Soccer
- Centre de prévention de la radicalisation menant à la violence
- Centre de prévention et d'intervention pour victimes d'agression sexuelle
- Centre de règlement des différends sportifs du Canada
- Centre de ressource Jardin de Familles
- Centre de ressources pour hommes Drummond
- Centre de services communautaires du monastère
- Centre de services de justice réparatrice
- Centre de transmission du yoga (CTY)
- Centre des arts de la scène Pauline-Julien
- Centre des loisirs St-Sacrement
- Centre d'hébergement l'Entre-Toit
- Centre d'intégration à la vie active
- Centre d'interprétation de l'eau
- Centre du Sablon
- Centre Génération Emploi
- Centre Inter-Section
- Centre Mgr Marcoux
- Centre multi-ressources de Lachine
- Centre Père-Marquette
- Centre québécois du P.E.N. international
- Centre régional canadien d'entraînement - Montréal
- Cercle canadien de Montréal
- Cercle culturel catalan
- Cercle de théâtre interactif de l'Abitibi-Témiscamingue
- Cercle des mycologues de Montréal
- Chalets Lanaudière
- Chez Nelson Café Bistro
- Cité des Arts et des Sports
- Clinique juridique itinérante
- Club Appel 99 Québec
- Club aquatique Rosemont-La Petite-Patrie
- Club Chrysler Québec
- Club de basketball Les Astéries
- Club de gymnastique des Bois-Francis
- Club de natation de Gatineau
- Club de natation de Saint-Hyacinthe
- Club de natation Les Riverains de Lévis
- Club de natation Neptune
- Club de patinage artistique du Roussillon
- Club de patinage artistique Laval
- Club de plongeon CAMO Montréal inc.
- Club de recherche d'emploi Montréal Centre-Nord inc. (CREMCN)
- Club de soccer du Bas-Richelieu

- Club de soccer Mercier Hochelaga-Maisonneuve
- Club d'haltérophilie de Montréal
- Club GYM TRM
- Club les citoyens de l'UQAM
- Club Mustang du Bas-St-Laurent
- Club nature aventure des Laurentides - Centre communautaire Cri du Cœur
- Club naturiste du Grand Montréal
- Club nautique de Longueuil
- Club Sexu
- Club soccer Venturi de Saguenay
- Coalition des tables régionales d'organismes communautaires
- COBARIC - Comité de bassin de la rivière Chaudière
- COFHQ - Comité organisateur du Festival des harmonies
- Cohabite avec ton chat
- Com C'est Nous
- Comité antipollution des avions - Longueuil
- Comité sectoriel de main-d'oeuvre de l'industrie du caoutchouc du Québec
- Comité sectoriel de main-d'oeuvre en aérospatial du Québec
- Comité sectoriel de main-d'oeuvre en aménagement forestier - CSMOAF
- Communauté Morquio du Québec
- Communication Camping Caravaning
- Communication-Jeunesse
- Compétence Culture
- Complexe Multi-Sports de Laval inc.
- Comptoir familial de Val-Morin
- Computers for Success - Canada Incorporated / Ordinateurs pour l'excellence - Canada Incorporée
- Concertation régionale de Montréal
- Concertation Saint-Léonard
- Confédération des organismes familiaux du Québec - COFAQ
- Conseil de bassin de la rivière Etchemin (CBE)
- Conseil du patronat du Québec
- Conseil pédagogique interdisciplinaire du Québec
- Conseil québécois sur le tabac et la santé
- Conseil régional de la culture de Laval
- Conseil régional de l'environnement de Montréal
- Conseil régional de l'environnement Mauricie
- Copibec
- Corporation d'actions et de gestion environnementale de Québec
- Corporation de développement socioéconomique de Saint-Camille
- Corporation de gestion de l'Alliance verte
- Corporation de gestion du Centre de glaces de Québec
- Corporation de l'aménagement de la rivière L'Assomption
- Corporation de l'aréna de Cap-Chat
- Corporation de l'Étincelle
- Corporation de l'industrie touristique du Québec
- Corporation des bibliothécaires professionnels du Québec
- Corporation des concessionnaires d'automobiles de Montréal inc.
- Corporation des entrepreneurs généraux du Québec
- Corporation des officiers municipaux agréés du Québec
- Corporation des thérapeutes du sport du Québec
- Corporation Entre ciel et marée
- Corporation Mainbourg
- Corporation récréative de Victoriaville
- Corporation Secondaire en spectacle
- CPE La mère veilleuse
- CRE Capitale-Nationale
- Créations Etc.
- Cybereco
- DéPhy-moi signature inc.
- Diabète Mauricie
- DOC Formation
- Drummondville Olympique
- Entraide des familles (Enfam-Québec)
- Envirocompétences
- Environnement Jeunesse
- Équilibre
- Équipe aquatique unifiée Laval (EAU Laval)
- Équipe de natation élite de Longueuil inc.
- Équipe Montréal
- Espace de concertation sur les pratiques d'approvisionnement responsable (ECPAR)
- Espace-Vie TSA
- FADOQ - Région Abitibi-Témiscamingue
- FADOQ - Région Centre-du-Québec
- FADOQ - Région Estrie
- FADOQ - Région Île de Montréal
- FADOQ - Région Lanaudière
- FADOQ - Région Laurentides
- FADOQ - Région Laval
- FADOQ - Région Mauricie
- FADOQ - Région Outaouais
- FADOQ - Région Québec et Chaudière-Appalaches
- FADOQ - Région Richelieu Yamaska
- FADOQ - Région Rive-Sud Suroît
- FADOQ - Région Saguenay-Lac-St-Jean-Ungava
- Famille à Coeur inc.
- Fédération canadienne de handball olympique
- Fédération de hockey sur glace Lac St-Louis
- Fédération de hockey sur glace Laval
- Fédération des associations de familles du Québec
- Fédération des associations de familles monoparentales et recomposées du Québec (FAFMQR)
- Fédération des kinésologues du Québec
- Fédération des milieux documentaires
- Fédération du Québec pour le planning des naissances
- Fédération GymnO du Québec
- Fédération motocycliste du Québec
- Fédération québécoise de hockey sur glace région Richelieu
- Fédération québécoise de hockey sur glace région Laurentides-Lanaudière / Hockey Laurentides-Lanaudière
- Fédération québécoise de naturisme
- Fédération québécoise de sports électroniques
- Fédération québécoise des amis de l'orgue
- Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs
- Fédération québécoise des jeux récréatifs
- Fédération québécoise des motos hors route
- Fédération québécoise du loisir littéraire
- FENDLI
- Festival des bières de Laval

- Festivals et événements verts de l'Estrie
- Fierté Montréal
- Fondation Allez de l'avant!
- Fondation Cap diamant
- Fondation Collège Maisonneuve
- Fondation de la Neurodiversité
- Fondation de l'école Lanaudière
- Fondation de l'Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal
- Fondation de l'hôpital St. Mary
- Fondation des amis de Bellefeuille
- Fondation des Camps Odyssée inc.
- Fondation du Carré 150 pour les arts
- Fondation du festival de Lanaudière
- Fondation du patrimoine de l'Étincelle
- Fondation du Tournoi international de hockey pee-wee de Québec
- Fondation éducative La petite École
- Fondation folklorique et artistique des Amériques inc.
- Fondation Général Vanier
- Fondation Jeunesse sportive des Laurentides
- Fondation Kiméyan
- Fondation Laurent Duvernay-Tardif
- Fondation Madeleine-de-Verchères
- Fondation Maisons Oxygène
- Fondation Nordiques
- Fondation Patro
- Fondation Petits trésors
- Fondation québécoise des vétérans
- Fondation Sommeil
- Fonds Climat du Grand Montréal
- Fonds communautaires des Chenaux
- Food'elles
- GEMU - Grand ensemble de musiques urbaines
- Gestaforme inc.
- Gestion multisports St-Léonard inc.
- GN Héritage
- Go Jeunesse
- Gold Wing Québec - Association de motocyclistes
- Grossesse-secours
- Groupe Actiforme inc.
- Groupe d'éducation et d'écosurveillance de l'eau
- Groupe d'entraide G.E.M.E.
- Groupe entreprises en santé
- Groupe Kéno
- Groupe Média Régional Val-Ouest
- Groupe Pentathlon
- Gymnastique Saguenay
- Habitations Nouvelles Avenues
- Haut Potentiel Québec
- Havre Familial
- Hockey Côte-Nord
- Hockey Estrie inc.
- Hockey Mauricie inc.
- Hockey Québec Région Montréal
- Hockey Région Québec-Chaudière-Appalaches
- Hockey Saguenay-Lac-St-Jean
- Homme Alternative
- INICI (immigrer, intégrer, innover)
- Instance régionale de concertation et persévérance scolaire et réussite éducative de la Montérégie (IRCM)
- Institut de développement urbain du Québec (IDU)
- Institut Mallet - Pour l'avancement de la culture philanthropique
- Interreart
- Jeunes Aînés des Laurentides (JAL)
- Judo Canada
- Karaté Canada
- Kin-Ball Canada
- Kwahiatonhk!
- L'accompagnateur - La référence pour personnes handicapées
- La Bambinerie de Boucherville
- La FacULT
- La Fondation Le Plateau
- La Maison des Champions
- La Maison des femmes sourdes de Montréal
- La Maison Le Réveil
- La Maison Parent-Roback
- La Place des Enfants
- La Puce ressource informatique
- La Rose des vents de l'Estrie
- La Scena Musicale
- La Vitrine
- La Voie des Africains pour le changement au Canada
- Le Carrefour - Employabilité et Travail de rue
- Le Chez-Nous de Mercier-Est
- Le Contrevent
- Le Grand Costumier
- Le Machin Club
- Le Mûrier inc.
- Le Petit Répit
- Le PlaMP - Projet d'intervention auprès des mineur.e.s prostitué.e.s
- Le Pivot
- Le Secrétariat du bingo
- Le Sillage
- L'Élan collectif
- Les amis de l'orgue de Montréal
- Les Amis des sentiers Bromont Alain Planchamp
- Les Centres d'activités physiques Rivière-du-Nord (CAPRDN)
- Les Cercles des fermières du Québec
- Les Coloriés: Collectif d'Apprentis-Sages
- Les Éditions Protégez-Vous
- Les Petits Soleils de la Pointe-de-l'île
- Les Produits du Québec
- Les Publications Sport-Am inc.
- L'Éveil musical du Québec
- L'Hôte Maison
- Ligue de développement du hockey midget AAA du Québec
- Ligue de hockey mineur de St-Jean inc.
- Ligue des cadets de l'Air du Canada (Québec)
- Loisirs Acti-Famille
- Loisirs Brio
- Loisirs du Trait-Carré
- Loisirs Fleuri-Est
- Loisirs récréatifs et communautaires de Rosemont
- Loisirs Renaud-Coursol
- Loisirs Sportifs Côte-des-Neiges - Notre-Dame-de-Grâce
- Loisirs Ste-Dorothée inc.
- Loisirs St-Rodrigue inc.
- Ludopolis

- Macadam-Sud
- Maison de la Famille D.A.C
- Maison de la famille de Saint-Léonard
- Maison de la poésie de Montréal
- Maison des hommes sourds
- Maison des jeunes de Deux-Montagnes
- Maison d'intervention Vivre
- Maison du développement durable
- Maison l'Éclaircie de Montréal
- Maison St-Dominique
- Meilleur après
- Mentorat Québec - Université du Québec à Montréal
- MicroEntreprendre
- M'îles Lieux Ensemble
- Milieu éducatif La Source
- Mission St-Michael / St-Michael's Mission
- Mouvement allaitement du Québec
- Mouvement d'éducation populaire et d'action communautaire du Québec (MEPACQ)
- Mouvement Démocratie Nouvelle
- Mouvement Fraternité Multi-Ethnique (MFME)
- Mouvement national des Québécoises et Québécois
- Mouvement pour l'autonomie dans l'enfantement
- Mouvement provincial Génies en herbe / Pantologie
- Mouvement québécois des vacances familiales
- Musée maritime du Québec inc.
- Nature-Action Québec
- Neo Collège
- Nous sommes House / This is House
- Nutri-Centre Lasalle
- Objectif Emploi
- Observatoire québécois des inégalités
- OBV Scabric
- Odace Événements
- OITS-Amériques
- OPEQ (Ordinateurs pour les écoles du Québec)
- Orchestre symphonique des jeunes de Montréal (OSJM)
- Organisme de bassin versant du fleuve St-Jean
- Organisme de bassin versant Lac-Saint-Jean
- Organisme de bassins versants des rivières du Loup et des Yamachiche
- Organisme des bassins versants de la Capitale
- Organisme des bassins versants de la Côte-du-Sud
- Organisme des bassins versants de la Haute-Côte-Nord
- Organisme des bassins versants du Nord-Est du Bas-Saint-Laurent (OBVNEBSL)
- Ostéopathie Québec
- PAAL Partageons le monde
- PAISAC - Programme d'appui international au sport africain et des Caraïbes
- Panthéon des sports du Québec
- Parents Orphelins
- Parole d'excluEs
- Parrainage civique les Marronniers
- Partageons l'espoir
- Patinage Rive-Sud
- Patro de Charlesbourg inc.
- Patro de Fort-Coulonge/Mansfield
- Patro de Jonquière inc.
- Patro de Lévis inc.
- Patro Laval inc.
- Patro Roc-Amadour
- Patro Villeray - Centre de loisirs et d'entraide
- Pavillon St-Arnaud inc.
- PGA du Canada Zone Québec
- Phobies-Zéro
- PITREM - Programme d'information sur le travail et la recherche d'emploi Montréal
- Place à l'emploi
- Place aux jeunes en région
- Pour 3 Points
- Pour les droits des femmes du Québec - PDF Québec
- Procure
- RACOR en santé mentale
- Randonnées en plein air du Québec
- RÉFIPS région des Amériques
- Regroupement des aidantes et aidants naturels de Montréal
- Regroupement des associations de personnes traumatisées craniocérébrales du Québec
- Regroupement des aveugles et amblyopes de Montréal métropolitain
- Regroupement des bingos de T.R. inc.
- Regroupement des cadres retraité.e.s d'Alcan (RCRA)
- Regroupement des comités de parents autonomes du Québec
- Regroupement des cuisines collectives du Québec
- Regroupement des événements majeurs internationaux
- Regroupement des popotes roulantes du Québec
- Regroupement d'organismes de personnes handicapées du Centre-du-Québec
- Regroupement national des conseils régionaux de l'environnement
- Regroupement québécois des maladies orphelines
- Regroupement québécois du parrainage civique
- Relais Famille
- Rencontre Théâtre Ados
- Réseau Accès Participation
- Réseau Action TI
- Réseau canadien des entreprises d'entraînement
- Réseau de la santé sexuelle des sourds du Québec
- Réseau de l'action bénévole du Québec
- Réseau des carrefours jeunesse-emploi du Québec
- Réseau des massothérapeutes professionnels du Québec
- Réseau éco-sportif
- Réseau Hommes Québec (RHQ)
- Réseau intercollégial des activités socioculturelles du Québec (RIASQ)
- Réseau Maisons Oxygène
- Réseau pour un Québec Famille
- Réseau Québec-France
- Réseau québécois de l'action communautaire autonome (RQ-ACA)
- Réseau québécois pour l'inclusion sociale des personnes sourdes et malentendantes
- Résidence Carpe Diem inc. (ASRSQ)
- Ressources troisième âge Lachine
- Retour au Pays Natal (RPN)
- Rêvanous
- Rêves Passion Montréal

- RIOCM - Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal
- RNCREQ - CRE Côte-Nord
- RNCREQ - CRE Saguenay-Lac-St-Jean
- Robotique Zone01
- ROBVQ - Bassin versant St-Maurice
- ROBVQ - Comité du bassin versant de la rivière du Lièvre
- ROBVQ - Conseil de gouvernance de l'eau des bassins de la rivière St-François
- ROBVQ - Conseil de l'eau du nord de la Gaspésie
- ROBVQ - Conseil de l'Eau Gaspésie sud
- ROBVQ - Conseil des bassins versants des Mille-Îles
- ROBVQ - Conseil du bassin versant de la région de Vaudreuil-Soulanges
- ROBVQ - Corporation du bassin de la Jacques-Cartier
- ROBVQ - Groupe de concertation des bassins versants de la zone Bécancour
- ROBVQ - Organisme de bassin versant Abitibi-Jamésie
- ROBVQ - Organisme de bassin versant de la baie Missisquoi
- ROBVQ - Organisme de bassin versant de la Rivière-du-Nord
- ROBVQ - Organisme de bassin versant de la Yamaska
- ROBVQ - Organisme de bassin versant du Saguenay
- ROBVQ - Organisme de bassin versant du Témiscamingue
- ROBVQ - Organisme de bassin versant Matapédia-Restigouche
- ROBVQ - Organisme de bassins versants Charlevoix-Montmorency
- ROBVQ - Organisme de bassins versants de la zone du Chêne
- ROBVQ - Organisme de bassins versants Manicouagan
- ROBVQ - Organisme de concertation pour l'eau des bassins versants de la rivière Nicolet
- ROBVQ - Regroupement des organismes de bassins versants du Québec
- ROBVQ - Société d'aménagement et de mise en valeur du bassin de la Batiscan
- RQUODE - Vision Travail
- RSEQ - Côte-Nord
- RSEQ - Est du Québec
- RSEQ - Lac-Saint-Louis
- RSEQ - Laurentides-Lanaudière
- RSEQ - Mauricie
- RSEQ - Montérégie
- RSEQ - Montréal
- RSEQ - Outaouais
- RSEQ GMAA (Association régionale anglophone du sport scolaire de l'agglomération montréalaise)
- RSEQ QCA - Chaudière-Appalaches
- RSEQ Saguenay-Lac-St-Jean
- Ruelle de l'avenir
- SAC - Service d'aide aux conjoints
- Salon du livre de Montréal
- Science Pour Tous
- Scouts du Montréal métropolitain
- Séjours champêtres / Country Stays
- Série culturelle de Warwick
- Service d'aide communautaire Anjou
- Service de loisirs Angus-Bourbonnière
- Service de loisirs St-Justin
- Service de référence en périnatalité pour les femmes immigrantes de Québec
- Service d'entraide Basse-Ville inc.
- Service d'hébergement St-Denis
- Service d'interprétation pour personnes sourdes de l'Estrie
- Service d'interprétation visuelle et tactile
- Services West-Nette
- SINGA Québec: innovation sociale et enrichissement culturel avec les réfugiés
- Soccer Centre-du-Québec
- Soccer Outaouais
- Société Alzheimer de Montréal
- Société Alzheimer Haut-Richelieu (SAHR)
- Société canadienne de l'hémophilie - Section Québec
- Société culturelle québécoise des Sourds
- Société d'art vocal de Montréal
- Société de développement commercial du Village
- Société de développement de l'Avenue du Mont-Royal
- Société de développement des périodiques culturels québécois (SODEQ)
- Société de gestion de la BTLF inc.
- Société de la Rivière Saint-Charles
- Société de musique contemporaine du Québec
- Société de nage en eau libre du Québec
- Société des orgues de Maisonneuve
- Société du réseau Économusée
- Société Gildonese de Montréal
- Société québécoise de la fibromyalgie
- Soins Personnels Québec
- South Shore Reading Council / Conseil de lecture de la Rive-Sud
- Sports-Loisirs L'Ornière
- Startup
- Station Gallix
- STSV (Société de transport de Salaberry-de-Valleyfield)
- Suivi communautaire Le Fil
- Table citoyenne Littoral Est
- Table de concertation en violence conjugale de Montréal
- Table régionale des organismes communautaires de Chaudière-Appalaches (TROCCA)
- Technoscience Abitibi-Témiscamingue
- Technoscience Côte-Nord
- Technoscience Outaouais
- Technoscience Région métropolitaine
- Technoscience Saguenay-Lac-Saint-Jean
- Tel-Aide Montréal
- Tel-Écoute
- Tennis Montréal
- The En Route Foundation
- The Pillars Trust Fund inc.
- Tourisme d'Affaires Québec
- Tourisme Laval
- Travail de rue / Action communautaire
- Ultimate Québec
- Un chat dans ma cour



- Un prolongement à la famille de Montréal
- Ville en vert
- Voyages FQCC
- Whisky Montréal
- Yemba Canada
- Zone Emploi d'Antoine-Labelle
- Zone Loisir Montérégie

# Le Regroupement, un projet d'envergure porté par l'engagement de ses membres



Vous avez besoin de services administratifs, professionnels ou techniques pour vous épauler dans la réalisation de vos activités?

**Collaborez avec votre réseau d'affaires.**

Contactez-nous ou rendez-nous visiter pour explorer comment nous pouvons vous assister. Ensemble, nous allons plus loin!

DES SERVICES SPÉCIFIQUES AUX OSBL	POSTE	ÉTAGE
Agence de voyages agréée	3129	RDC
Assurance des administrateurs et dirigeants · Assurance responsabilité civile générale	3528	2
Boutique en ligne · Volumes de références pertinents aux OSBL	<a href="http://www.loisirsport.qc.ca">www.loisirsport.qc.ca</a>	
Ententes d'approvisionnement et d'achats regroupés	3149	RDC
Espace et milieu de vie	3111	RDC
Formations	3112	2
Partenaires professionnels complémentaires	3112	2
Projets, Innovation et Mobilisation	3858	2
Ressources humaines · Assurances collectives et rémunération	3128	2
Service de gestion financière	3127	2
Services de production imprimée	3714	RDC
Services juridiques	3793	2
Gestion de risques et protection de l'intégrité	3995	2
Services informatiques et web	3999	2
Téléphonie · Cellulaire	3111	RDC